

	<u>2021</u>	<u>2020</u>		<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	98,388,253	94,968,337	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	164,833,737	157,960,833
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	137,728,030	134,953,577	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	3,324,663	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valbres a Corto Plazo	0	0
Almacenes	24,803,152	217,118,109	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	260,919,435	450,364,687	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			Total de Pasivos Circulantes	164,833,737	157,960,833
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	557,959,946	476,098,139	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	600,051,543	605,325,352	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	5,340,719	5,331,782	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-316,305,576	-279,052,263	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	164,833,737	157,960,833
Total de Activos No Circulantes	847,046,633	807,703,010	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	1,107,966,067	1,258,067,696	<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>		
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	203,429,137	116,016,774
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	47,834,852	227,533,243
			Resultados de Ejercicios Anteriores	691,868,341	756,556,846
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b>		
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	943,132,331	1,100,106,863
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	1,107,966,067	1,258,067,696

C.P. RAMON VALDEMIAN MANDUJANO HERNANDEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE ANALISIS FINANCIERO

C.P. JOSE LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCION DE ADMINISTRACION

LIC FRANCISCO JAVIER PEÑA POSADA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA

ING GILBERTO ALVARADEJO GARCIA  
COORDINADOR GENERAL  
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ